

ANTILLA

DEPUIS 1981

CAP LUD 2035

InTerLUD⁺
Agir pour une logistique urbaine durable

CAP NORD Martinique signe son plan d'actions en faveur d'une logistique urbaine durable



Le 1er avril 2025, CAP Nord Martinique a franchi une étape inédite en devenant le premier territoire d'Outre-mer à se doter d'une charte de logistique urbaine durable : « CAP LUD 2035 ».

Fruit d'un travail collaboratif entre élus, services publics et acteurs économiques locaux, cette initiative vise à repenser en profondeur la logistique dans le nord de l'île. Plus de 35 entreprises et organisations, se mobilisent pour faire de ce projet un levier concret de développement durable.

LÉGENDE PHOTO :

➤ Les signataires de CAP LUD 2035, le plan d'actions pour une logistique urbaine durable à CAP Nord Martinique, réunis le mardi 1er avril 2025



Les 12 actions du plan ont été validées par les acteurs économiques et les élus.

Il s'agit pour nous d'envoyer un message fort : nous, collectivité du nord et entreprises de Martinique, voulons bâtir ensemble les bases d'une logistique au service de nos territoires.

Christian PALIN



➤ **Christian PALIN**, (à droite) Vice-Président de la Communauté d'Agglomération du Pays Nord Martinique, Président de la commission Aménagement, Habitat, infrastructure et Grand Cycle de l'Eau

Les élus soulignent que cette initiative constitue un levier de développement pour le territoire, en permettant de réduire les coûts pour les entreprises et les consommateurs, diminuer la dépendance aux énergies fossiles et renforcer la compétitivité locale.

Parmi elles, la collectivité a identifié 4 actions prioritaires et structurantes à déployer rapidement pour obtenir des effets à court terme :

- Améliorer l'organisation des flux de marchandises dans le nord de la Martinique
- Recenser le foncier disponible pour la logistique
- Développer la logistique des circuits courts
- Travailler sur l'aménagement des aires de livraison

« Ces actions permettront dans un premier temps de structurer la collecte de données fiables pour évaluer les coûts cachés liés à l'absence d'une supply chain efficiente, et offriront les bases nécessaires pour construire des systèmes logistiques robustes, s'appuyant sur des outils, des technologies et des processus durables —

non seulement pour CAP Nord, mais potentiellement pour l'ensemble de la Martinique, voire pour les territoires voisins. »

Erika BEROARD, Consultante Supply Chain, Vision Consulting

« Ces fiches traduisent dans des actions simples une volonté communément établie, elles alimentent ainsi notre feuille de route sectorielle à laquelle nous efforçons de faire adhérer un maximum d'entreprises de toutes les tailles. Le travail ne fait que commencer pour nous. »

Jean-Yves BONNAIRE, Secrétaire Général FRBTP Martinique

UNE RÉPONSE FORTE AUX ENJEUX LOGISTIQUES ET ÉCONOMIQUES DU TERRITOIRE

La Communauté d'Agglomération du Pays Nord Martinique, confrontée à des défis logistiques liés à spécificités territoriales comme son caractère rural, ses 18 bourgs, sa faible densité urbaine,

son éloignement des grands axes et son rôle clé de « grenier agricole » de la Martinique, s'est engagée dès 2021 dans une démarche de logistique urbaine durable. En rejoignant les programmes InTerLUD puis InTerLUD+ en 2025, avec le soutien de l'ADEME, CAP Nord est devenu le premier territoire ultramarin à bénéficier d'un accompagnement national pour développer une logistique optimisée, décarbonée et innovante, aux côtés d'une soixantaine d'autres territoires français.

Un diagnostic au plus près des enjeux du territoire

À partir de 2023, une étude approfondie menée par le groupement d'études Samarcande Etudes et Conseil, Logicités, Inddigo, ELV Mobilités et Caumartin Consultants sur les 18 communes du nord de la Martinique a permis d'identifier, avec la participation de tous les secteurs professionnels, plusieurs enjeux prioritaires pour la logistique urbaine :

- Optimisation des livraisons, freinée par des temps de trajet longs et la congestion routière, entraînant des coûts élevés pour les entreprises et les consommateurs.
- Manque de foncier logistique, notamment pour les entreprises du BTP qui peinent à accéder à des terrains adaptés.
- Redynamisation des centres-bourgs, difficiles à livrer et en perte d'attractivité
- Réduction de l'impact environnemental du transport de marchandises et moindre dépendance énergétique, grâce au développement d'une énergie locale et décarbonée.

« En sensibilisant les acteurs, on peut réduire les coûts logistiques et baisser les prix pour les administrés, ce qui a son importance dans un contexte de vie chère. C'est très

important pour les élus du nord, nous souhaitons absolument relever ce défi. » Christian PALIN, Vice-Président de la Communauté d'Agglomération du Pays Nord Martinique, Président de la commission Aménagement, Habitat, infrastructure et Grand Cycle de l'Eau.

UNE FORTE MOBILISATION DES INSTANCES PUBLIQUES ET DES FILIÈRES PROFESSIONNELLES POUR CO-CONSTRUIRE UN PLAN D'ACTIONS

Face aux impacts directs des défis logistiques sur les coûts supportés par les consommateurs, le pouvoir d'achat et la compétitivité du territoire, une large concertation a été organisée en mars et juin 2024

au Morne-Rouge. Elle a réuni plus de 50 partenaires – professionnels de tous secteurs, services publics et collectivités – autour de CAP Nord Martinique, pour bâtir une nouvelle stratégie logistique.

Tous les secteurs économiques – commerçants, artisans, transporteurs, grossistes, acteurs du BTP, déchets, chambres consulaires, associations et producteurs agricoles – aux côtés de CAP Nord Martinique et des partenaires publics (DEAL Martinique, Collectivité Territoriale de Martinique, CACEM, CAESM) ont confirmé leur volonté d'optimiser la logistique urbaine et de s'engager à définir un plan d'action ambitieux répondant à leurs enjeux. Les partenaires ont ainsi identifié des leviers d'actions, les parties prenantes et les indicateurs de suivi,

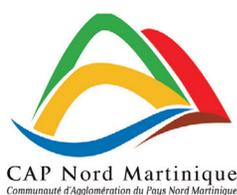


« La démarche initiée par CAP Nord Martinique dans le cadre du programme de logistique urbaine témoigne d'une véritable vision stratégique. Elle ne se contente pas d'agir sur la logistique : les fiches actions s'inscrivent dans une dynamique de transformation plus globale, contribuant activement au développement économique et à l'attractivité du territoire. »

› Erika BEROARD,

Consultante Supply Chain, Vision Consulting

pour répondre aux enjeux prioritaires identifiés sur le territoire.



CAP LUD 2035

Plan d'actions pour une Logistique Urbaine Durable sur le territoire de CAP Nord Martinique

Acteurs économiques, institutions et partenaires s'engagent pour une logistique urbaine plus durable dans le nord de la Martinique. Ensemble, construisons un avenir où mobilité rime avec croissance économique et responsabilité environnementale. Le plan d'actions intercommunal pour une logistique durable met l'accent sur plusieurs axes clés pour dynamiser l'économie locale et faire baisser les prix pour les entreprises et les administrés.

« La concertation a été un vrai exercice d'intelligence collective. Pour notre filière, participer à cette dynamique, c'est l'occasion de sortir du travail en silo et de construire une vision partagée de la logistique. C'est aussi un levier pour réduire les coûts logistiques cachés, améliorer la performance des livraisons, et, in fine, contribuer à la lutte contre la vie chère. »

Mélissa MONROSE, Consultante Supply Chain, Directrice Achat & Logistique.

« Cet exercice trop rare a été une vraie occasion pour notre secteur de faire entendre la voix de ses entreprises. Notre participation à cette démarche de territoire était évidente. Nous avons souhaité faire des propositions de bon sens qui ne visaient pas uniquement à défendre les seuls intérêts de la filière BTP mais bien à voir comment nos intérêts pouvaient se combiner avec ceux des autres parties prenantes, pour fluidifier et optimiser les circuits logistiques dans le Pays Nord Martinique. »

Jean-Yves BONNAIRE, Secrétaire Général FRBTP Martinique.

VERS UNE STRATÉGIE LOGISTIQUE COHÉRENTE À L'ÉCHELLE DE TOUTE LA MARTINIQUE

Si la démarche engagée par CAP Nord Martinique avec le plan CAP LUD 2035 est exemplaire, elle s'inscrit aujourd'hui dans un mouvement plus large de coordination logistique à l'échelle de toute l'île. La Collectivité Territoriale de Martinique (CTM) a en effet lancé une stratégie territoriale ambitieuse, visant à faire de la logistique un levier de transformation économique, sociale et environnementale.

Une stratégie pour relier l'interne à l'externe

Ce qui est en jeu, ce n'est pas seulement une meilleure organisation des flux à l'intérieur du territoire. C'est la capacité de la Martinique à s'insérer pleinement dans les chaînes logistiques régionales et internationales. Or, il ne peut y avoir de connectivité extérieure performante sans maîtrise des flux internes : ports et aéroports ne sont que des maillons terminaux d'une chaîne qui commence dans les bourgs, les zones artisanales, les exploitations agricoles et les centres de distribution.

Une volonté politique et partenariale forte

La CTM en collaboration avec la DEAL, l'ADEME, les trois intercommunalités (CACEM, CAP Nord, Espace Sud), et des filières économiques représentées lors d'une rencontre organisée le 7 avril, dédiée à la logistique urbaine en Martinique, a engagé un travail approfondi sur la gouvernance territoriale de la logistique. Ce travail repose sur un triple principe :

- une vision partagée,
- une concertation avec les professionnels,

■ et une montée en compétence collective, y compris sur les enjeux économiques, sociaux, numériques et environnementaux.

Des initiatives convergentes, comme l'engagement de la CACEM dans une démarche logistique urbaine durable avec InTerLUD+ ou les premières réflexions de l'Espace Sud, témoignent d'une dynamique de coordination en cours. Mais cette cohérence doit s'intensifier pour éviter une logistique à deux vitesses.

Une logistique durable, numérique et interconnectée

La Martinique fait face à des défis structurels : congestion routière, dépendance aux énergies fossiles, coût élevé du transport, rareté du foncier logistique. En réponse, la stratégie territoriale vise à promouvoir une logistique décarbonée, optimisée et digitalisée, compatible avec les exigences du climat et de la compétitivité.

Des projets structurants comme eFTI4all, dans lequel la Martinique est site pilote pour la zone Amérique Latine – Caraïbes, ou encore le projet de Zone Franche Industrielle et d'Exportation (ZFIE), sont appelés à jouer un rôle catalyseur. Leur succès pour une réelle irrigation économique du territoire dépendra directement de la fluidité des circuits de logistiques internes.

Une conclusion simple : la cohérence, ou le risque de fragmentation

Le diagnostic est clair : une logistique fragmentée nuit à l'ensemble du territoire. À l'inverse, une stratégie concertée et intégrée permet de mieux organiser la distribution locale, de renforcer la compétitivité des entreprises et d'accéder aux marchés régionaux et mondiaux.

La Martinique dispose aujourd'hui des outils, des partenaires et d'une vision partagée. Il s'agit maintenant de la traduire pleinement en actes, avec la participation de tous.

"La puissance d'une île ne se mesure pas à sa superficie, mais à son aptitude à innover et à s'interconnecter avec les chaînes d'approvisionnements régionales et mondiales"

Sandra CASANOVA, Présidente de la Commission Stratégies Logistiques du territoire - Politique de la recherche et de l'innovation de la Collectivité Territoriale de Martinique. ■



► Sandra CASANOVA, Présidente de la Commission Stratégies Logistiques du territoire - Politique de la recherche et de l'innovation de la Collectivité Territoriale de Martinique, lors de la Rencontre de la logistique urbaine en Martinique, le 7 avril 2025